



تحديث معايير حوكمة الجمعيات الأهلية



جدول المحتويات

3	مقدمة
3	أولاً: معيار الامتثال والالتزام
5	ثانياً معيار الشفافية والإفصاح
6	أولاً: معيار الامتثال والالتزام
6	المؤشر الأول
9	المؤشر الثالث
12	المؤشر الرابع
13	المؤشر الخامس
14	المؤشر السادس
17	المؤشر الثامن
17	المؤشر التاسع
19	المؤشر العاشر
21	ثانياً: معيار الشفافية والإفصاح
21	المؤشر الأول
21	المؤشر الثاني
23	المؤشر الثالث
23	المؤشر الرابع
24	المؤشر الخامس
25	المؤشر السادس



مقدمة:

يشكل مشروع زيارات الحوكمة للمنظمات غير الربحية لجنة من لبنات بناء الحوكمة للمنظمات غير الربحية وقد أتى المشروع بعد العمل على تطوير معايير الحوكمة التي يستهدفها المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وإيجاد المؤشرات والممارسات التي تنظم العمل داخل منظمات القطاع، وانطلاقاً من التزام المركز بالتطوير المستمر للمؤشرات والممارسات، فقد تم عقد ورش عمل تهدف إلى مراجعتها وتطويرها بما يضمن تحقيق الكفاءة والفاعلية المرجوة. وبناء على الزيارات الميدانية للجمعيات الأهلية، مرفق التعديلات لمعايير الجمعيات الأهلية.

أولاً: معيار الامتثال والالتزام

ملخص أبرز التعديلات التي تمت على المعيار

بعد التعديل					قبل التعديل				
الوزن	المؤشر	الوزن	الممارسة	م	الوزن	المؤشر	الوزن	الممارسة	م
%6	اللائحة الأساسية للجمعية	3	وجود واعتماد اللائحة الأساسية	1	%6	اللائحة الأساسية للجمعية	2	وجود واعتماد اللائحة الأساسية	1
		1	محتويات اللائحة الأساسية	2			1	محتويات اللائحة الأساسية	2
		1	فئات وشروط وأحكام العضوية	3			1	فئات وشروط وأحكام العضوية	3
		1	التعديل على اللائحة الأساسية	4			2	التعديل على اللائحة الأساسية	4
%19.5	الجمعية العمومية	3	اشتراكات الجمعية العمومية وسجل الأعضاء	5	%19.5	الجمعية العمومية	4	اشتراكات الجمعية العمومية وسجل الأعضاء	5
		2	التغير في الأعضاء	6			1	التغير في الأعضاء	6
		8	سلامة انعقاد اجتماعات الجمعية العمومية	7			8	سلامة انعقاد اجتماعات الجمعية العمومية	7
		5.5	اجتماعات الجمعية العمومية العادية	8			5.5	اجتماعات الجمعية العمومية العادية	8
		1	اجتماعات الجمعية العمومية غير العادية	9			1	اجتماعات الجمعية العمومية غير العادية	9
%33.00	مجلس الإدارة	4	اختصاصات مجلس الإدارة	10	%32.5	مجلس الإدارة	4	اختصاصات مجلس الإدارة	10
		3	سياسات وأسس الحوكمة	11			3.5	سياسات وأسس الحوكمة	11
		6	المسؤوليات المالية	12			6	المسؤوليات المالية	12
		3	اجتماعات مجلس الإدارة	13			4	اجتماعات مجلس الإدارة	13
		4	سياسات أعضاء مجلس الإدارة	14			4	سياسات أعضاء مجلس الإدارة	14
		4	سياسات تعريف مجلس الإدارة	15			4	سياسات تعريف مجلس الإدارة	15
		4.5	المدير التنفيذي والمحاسب والمشرع المالي	16			4.5	المدير التنفيذي والمحاسب والمشرع المالي	16
		2,5	انتخاب أعضاء مجلس الإدارة	17			2,5	انتخاب أعضاء مجلس الإدارة	17
		2	الإنذارات والمخالفات	18					
%3	الفروع والمكاتب	3	إنشاء فروع داخل المملكة	19	%5	الفروع والمكاتب	2	إنشاء فروع داخل المملكة	18



تحديث معايير حوكمة الجمعيات الأهلية

							1	إنشاء فروع خارج المملكة	19
							2	إنشاء مكاتب للجمعية	20
							6	التقارير السنوية	21
8,5%	التقارير	5,5	التقارير السنوية	20	10%	التقارير	4	التقارير المالية الربعية	22
		3	التقارير المالية الربعية	21			3	وضع التدابير لتحديد مخاطر جرائم الإرهاب وتمويله والتقييم والتوثيق	23
		0.5	السياسات والإجراءات لمكافحة جرائم الإرهاب وتمويله	23			0.5	السياسات والإجراءات لمكافحة جرائم الإرهاب وتمويله	24
14.5%	الأنظمة السارية في المملكة	5	التقيد بنظام مكافحة غسل الأموال ووضع المؤشرات الدالة	24	8.5%	الأنظمة السارية في المملكة	2	التقيد بنظام مكافحة غسل الأموال ووضع المؤشرات الدالة	25
		2	إجراءات الاشتباه في جريمة غسل الأموال	25			2	إجراءات الاشتباه في جريمة غسل الأموال	26
		1	البرامج التوعوية الداخلية الوقائية من جرائم الإرهاب وتمويله	26			1	البرامج التوعوية الداخلية الوقائية من جرائم الإرهاب وتمويله	27
		4	الترخيص وممارسة الأنشطة	27			4	الترخيص وممارسة الأنشطة	28
5%	الأنشطة والفعاليات والتعاقدات	1	الأنشطة والفعاليات الدولية	28	5%	الأنشطة والفعاليات والتعاقدات	1	الأنشطة والفعاليات الدولية	29
		3	جمع التبرعات وصرف الأموال	29			3	جمع التبرعات وصرف الأموال	30
5.5%	الإيرادات والمصروفات والتملك	0.5	استقبال الإعانات من خارج المملكة دون طلب	30	5.5%	الإيرادات والمصروفات والتملك	0.5	استقبال الإعانات من خارج المملكة	31
		2	موافقة الجمعية العمومية على التملك	31			2	موافقة الجمعية العمومية على التملك	32
		0.5	حفظ الوثائق والسجلات	32			1	حفظ الوثائق والسجلات	33
1.5%	الوثائق والسجلات	0.5	التدوين في سجلات الجمعية العمومية ومجلس الإدارة	33	4%	الوثائق والسجلات	2	التدوين في سجلات الجمعية العمومية ومجلس الإدارة	34
		0.5	إصدار بطاقات عضوية الجمعية العمومية	34			1	إصدار بطاقات عضوية الجمعية العمومية	35
3.5%	تكوين اللجان	4	تكوين اللجان	35	4%	تكوين اللجان	4	تكوين اللجان	36
100%		100			100%		100		



ثانياً معيار الشفافية والإفصاح

ملخص أبرز التعديلات التي تمت على المعيار

بعد التعديل					قبل التعديل				
الوزن	المؤشر	الوزن	الممارسة	م	الوزن	المؤشر	الوزن	الممارسة	م
%25	اللوائح والأنظمة	5	الموقع الإلكتروني للمنظمة	1	%20	اللوائح والأنظمة	6	نشر اللائحة الأساسية	1
		6	نشر اللائحة الأساسية	2			14	نشر السياسات المعتمدة	2
		14	نشر السياسات المعتمدة	3					
%19	بيانات القائمين على الجمعية	4	نشر بيانات أعضاء الجمعية العمومية واجتماعاتها	4	%19	بيانات القائمين على الجمعية	4	نشر بيانات أعضاء الجمعية العمومية واجتماعاتها	3
		7	الإفصاح عن بيانات أعضاء مجلس الإدارة وتعارض المصالح لهم واللجان الدائمة	5			7	الإفصاح عن بيانات أعضاء مجلس الإدارة وتعارض المصالح لهم واللجان الدائمة	4
		5	الإفصاح عن بيانات الإدارة التنفيذية والفروع	6			5	الإفصاح عن بيانات الإدارة التنفيذية والفروع	5
		3	الوظائف القيادية الشاغرة	7			3	الوظائف القيادية الشاغرة	6
%10	بيانات الجمعية	5	التعامل مع الشكاوى والاستفسارات	8	%12	بيانات الجمعية	5	الموقع الإلكتروني للمنظمة وتحديثه	7
		5	عمليات قياس الرضا لأصحاب العلاقة	9			5	التعامل مع الشكاوى والاستفسارات	8
%22	أهداف وبرامج الجمعية	7	نشر الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية	10	%21	أهداف وبرامج الجمعية	7	نشر الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية	10
		6	نشر تقارير الأنشطة والبرامج	11			5	نشر تقارير الأنشطة والبرامج	11
		7	نشر مبالغ المساعدات النقدية والعينية وأعداد المستفيدين	12			7	نشر مبالغ المساعدات النقدية والعينية وأعداد المستفيدين	12
		2	تبلغ المستفيدين عن السياسات واللوائح عند نشرها أو تحديثها	13			2	تبلغ المستفيدين عن السياسات واللوائح عند نشرها أو تحديثها	13
%13	القوائم المالية	13	نشر التقرير المالي السنوي	14	%17	القوائم المالية	10	نشر التقارير المالية الربعية	14
							7	نشر التقرير المالي السنوي	15
%11	نموذج الإفصاح	11	توفير بيانات نموذج الإفصاح وتطابقه مع واقع الجمعية	15	%11	النموذج الشامل	11	توفير بيانات النموذج الشامل وتطابقه مع واقع الجمعية	16
%100		100			%100		100		



أولاً: معيار الامتثال والالتزام

المؤشر الأول

الممارسة رقم 1: تم إجراء تعديل على صيغة السؤال ودرجة الممارسة.

الممارسة رقم 1	درجة الممارسة	2	وزن المؤشر	%6
م	السؤال	الدرجة		
1	هل توجد لدى الجمعية لائحة أساسية معتمدة من الجمعية العمومية والوزارة؟	2		

التعديل: تم تعديل صيغة السؤال ورفع درجة الممارسة لتصبح ثلاث درجات.

الممارسة رقم 1	درجة الممارسة	3	وزن المؤشر	%6
م	السؤال	الدرجة		
1	هل توجد لدى الجمعية لائحة أساسية معتمدة من الجمعية العمومية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وفق آخر تحديث؟	3		

الممارسة رقم 2: تم حذف سؤال ورفع درجات الأسئلة.

الممارسة رقم 2	درجة الممارسة	1	وزن المؤشر	%6
م	السؤال	الدرجة		
1	هل حددت اللائحة الأساسية طريقة إنشاء الفروع داخل المملكة واختصاصاتها؟	0.20		
2	هل حددت اللائحة الأساسية اختصاصات مجلس الإدارة؟	0.20		
3	هل حددت اللائحة الأساسية آلية اختيار رئيس مجلس الإدارة ونائبه والمشرّف المالي واختصاصات كل منهم؟	0.20		
4	هل تم تحديد اختصاصات المشرّف المالي بشكل واضح في لوائح الجمعية واللائحة الأساسية؟	0.20		
5	هل حددت اللائحة الأساسية للجمعية آلية تشكيل اللجان الدائمة أو المؤقتة واختصاصاتها وطريقة عملها؟	0.20		

التعديل: تم حذف السؤال الأول من الممارسة رقم (2) لتصبح أربعة أسئلة ورفع درجات الأسئلة.

الممارسة رقم 2	درجة الممارسة	1	وزن المؤشر	%6
م	السؤال	الدرجة		
1	هل حددت اللائحة الأساسية اختصاصات مجلس الإدارة؟	0.25		
2	هل حددت اللائحة الأساسية آلية اختيار رئيس مجلس الإدارة ونائبه والمشرّف المالي واختصاصات كل منهم؟	0.25		
3	هل تم تحديد اختصاصات المشرّف المالي بشكل واضح في لوائح الجمعية واللائحة الأساسية؟	0.25		
4	هل حددت اللائحة الأساسية للجمعية آلية تشكيل اللجان الدائمة أو المؤقتة واختصاصاتها وطريقة عملها؟	0.25		



تحديث معايير حوكمة الجمعيات الأهلية

الممارسة رقم 4: تم تعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 4	درجة الممارسة	2	وزن المؤشر	%6
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم تعديل اللائحة الأساسية للجمعية خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟			
2	هل تم اتباع الاجراءات المحددة عند تعديل اللائحة، وقبل تحديثها واعتمادها؟			

التعديل: تم تعديل درجة الممارسة رقم (4) لتصبح درجة واحدة.

الممارسة رقم 4	درجة الممارسة	1	وزن المؤشر	%6
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم تعديل اللائحة الأساسية للجمعية خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟			
2	هل تم اتباع الاجراءات المحددة عند تعديل اللائحة، وقبل تحديثها واعتمادها؟			

المؤشر الثاني

الممارسة رقم 5: تعديل درجة الممارسة وحذف سؤال.

الممارسة رقم 5	درجة الممارسة	4	وزن المؤشر	%19.5
م	السؤال			الدرجة
1	هل لدى الجمعية سجل متكامل ومُحدّث بأعضاء الجمعية العمومية؟			
2	هل يشتمل السجل على بيانات جميع الأعضاء المؤسسين ومن مضى على عضويته 6 أشهر على الأقل وحالة اشتراكهم وسداد رسوم الاشتراك -إن وجدت-؟			
3	هل يوجد تناقص في عدد أعضاء الجمعية العمومية الحاضرين لآخر اجتماعين؟			

التعديل: تم تعديل درجة الممارسة (5) لتصبح ثلاث درجات وتم حذف السؤال الثالث.

الممارسة رقم 5	درجة الممارسة	3	وزن المؤشر	%19.5
م	السؤال			الدرجة
1	هل لدى الجمعية سجل متكامل ومُحدّث بأعضاء الجمعية العمومية؟			
2	هل يشتمل السجل على بيانات جميع الأعضاء المؤسسين ومن مضى على عضويته 6 أشهر على الأقل وحالة اشتراكهم وسداد رسوم الاشتراك -إن وجدت-؟			



الممارسة رقم 6: تم حذف عدد من الأسئلة وتعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 6	درجة الممارسة	1	وزن المؤشر	19.5%
م	السؤال			
1	هل انتخبت الجمعية العمومية مجلساً جديداً أو عضواً جديداً خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟	0.50		
2	هل تم إبراء ذمة مجلس الإدارة السابق أو أحد أعضائه في الاجتماع الأول بعد تغيير الأعضاء؟			
3	هل طرأ تغيير على حالة أعضاء الجمعية العمومية، أو مجلس الإدارة أو المسؤول التنفيذي أو المدير المالي أو المحاسب؟	0.50		
4	هل تم إبلاغ الوزارة بذلك خلال شهر من تاريخ حدوث التغيير؟			

التعديل: تم حذف السؤال الثالث والرابع وتعديل صياغة السؤال الأول ورفع درجة الممارسة (6) لتصبح درجتين.

الممارسة رقم 6	درجة الممارسة	2	وزن المؤشر	19.5%
م	السؤال			
1	هل انتخبت الجمعية العمومية مجلساً جديداً أو عضواً جديداً أو عضو إدارة تنفيذية خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟	2		
2	هل تم إبراء ذمة مجلس الإدارة السابق أو أحد أعضائه في الاجتماع الأول بعد تغيير الأعضاء؟			



المؤشر الثالث

الممارسة رقم 11: تم حذف وإضافة سؤال وتعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 11	درجة الممارسة	3,5	وزن المؤشر	%32,50
م	السؤال			الدرجة
1	هل توجد سياسة لتعارض المصالح معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.25
2	هل توجد سياسة للإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.25
3	هل توجد سياسة لخصوصية البيانات معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.25
4	هل توجد سياسة للاحتفاظ بالوثائق وإتلافها معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.25
5	هل توجد سياسة لجمع التبرعات معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.50
6	هل توجد سياسة لتنظيم العلاقة مع المستفيدين وتقديم الخدمات معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.50
7	هل توجد آلية لإدارة المتطوعين في الجمعية معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.25
8	هل توجد لائحة للموارد البشرية في الجمعية؟			0.50
9	هل توجد في الجمعية لائحة لحفظ الوثائق والمكاتبات والسجلات الخاصة ومعتمدة من مجلس الإدارة؟			0.50
10	هل يوجد ميثاق أخلاقي للعاملين في الجمعية؟			0.50
11	هل قام جميع العاملين في الجمعية بالتوقيع على الميثاق الأخلاقي؟			0.50

التعديل: تم حذف السؤال التاسع وإضافة السؤال السابع والمرتبط بالمستفيدين وتعديل درجة الممارسة (11) لتصبح ثلاث درجات.

الممارسة رقم 11	درجة الممارسة	3	وزن المؤشر	%33
م	السؤال			الدرجة
1	هل توجد سياسة لتعارض المصالح معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.25
2	هل توجد سياسة للإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.20
3	هل توجد سياسة لخصوصية البيانات معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.20
4	هل توجد سياسة للاحتفاظ بالوثائق وإتلافها معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.20
5	هل توجد سياسة لجمع التبرعات معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.50
6	هل توجد سياسة لتنظيم العلاقة مع المستفيدين (المستفيدين من الخدمة التي تقدمها الجمعية) معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.20
7	هل تحتوي السياسة على آلية للتأكد من استحقاق المستفيدين؟			0.20
7	هل توجد آلية لإدارة المتطوعين في الجمعية معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.25
8	هل توجد لائحة للموارد البشرية في الجمعية معتمدة من مجلس الإدارة؟			0.50
9	هل يوجد ميثاق أخلاقي للعاملين في الجمعية؟			0.50
10	هل قام جميع العاملين في الجمعية بالتوقيع على الميثاق الأخلاقي؟			0.50



الممارسة رقم 12: تم إضافة سؤال واحد.

الممارسة رقم 12	درجة الممارسة	6	وزن المؤشر	32,50%
م	السؤال	الدرجة		
1	هل توجد لائحة لصلاحيات المجلس والصلاحيات الممنوحة من قبل مجلس الإدارة؟	2		
2	هل توجد قائمة بصلاحيات المجلس والصلاحيات التي فوضها وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض؟	2		
3	هل يقوم المجلس بمتابعة ممارسة الصلاحيات المفوضة عبر تقارير المتابعة؟	2		
4	هل توجد صلاحيات مالية وتشمل صلاحية التوقيع مفوضة من رئيس المجلس أو نائبة والمشرّف المالي لاثنتين من أعضاء المجلس أو من قياديي الإدارة التنفيذية؟	2		
5	هل تم أخذ الموافقة من الوزير أو من يفوضه؟			

التعديل: تم إضافة السؤال الأول لتصبح عدد أسئلة الممارسة (12) ستة أسئلة.

الممارسة رقم 12	درجة الممارسة	6	وزن المؤشر	33%
م	السؤال	الدرجة		
1	هل الجمعية ملزمة بإعداد لائحة لصلاحيات المجلس والصلاحيات الممنوحة من قبل مجلس الإدارة؟	2		
2	هل توجد لائحة لصلاحيات المجلس والصلاحيات الممنوحة من قبل مجلس الإدارة؟	2		
3	هل توجد قائمة بصلاحيات المجلس والصلاحيات التي فوضها وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض؟	2		
4	هل يقوم المجلس بمتابعة ممارسة الصلاحيات المفوضة عبر تقارير المتابعة؟	2		
5	هل توجد صلاحيات مالية وتشمل صلاحية التوقيع مفوضة من رئيس المجلس أو نائبة والمشرّف المالي لاثنتين من أعضاء المجلس أو من قياديي الإدارة التنفيذية؟	2		
6	هل تم أخذ الموافقة من الوزير أو من يفوضه؟			

الممارسة رقم 13: حذف سؤال وتعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 13	درجة الممارسة	4	وزن المؤشر	32,50%
م	السؤال	الدرجة		
1	هل اجتمع مجلس الإدارة (لا يقصد اللجنة التنفيذية) خلال السنة المالية السابقة أربعة اجتماعات على الأقل؟	2		
2	هل عُقدت الاجتماعات بشكل منتظم (كل 3 أشهر مرة واحدة على الأقل)؟	1		
3	هل كان عدد حضور الاجتماعات من الأعضاء متزايد أو ثابت؟	1		

التعديل: تم حذف السؤال الثالث وتعديل درجة الممارسة (13) لتصبح ثلاث درجات.

الممارسة رقم 13	درجة الممارسة	3	وزن المؤشر	33%
م	السؤال	الدرجة		
1	هل اجتمع مجلس الإدارة (لا يقصد اللجنة التنفيذية) خلال السنة المالية السابقة أربعة اجتماعات على الأقل؟	2		
2	هل عُقدت الاجتماعات بشكل منتظم (كل 3 أشهر مرة واحدة على الأقل)؟	1		

**الممارسة رقم 15:** تعديل صيغة السؤال الأول.

الممارسة رقم 15	درجة الممارسة	4	وزن المؤشر	32.5%
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم تقديم برامج تعريفية مخصصة لأعضاء مجلس الإدارة متعلقة بعمل الجمعية وخاصة الجوانب المالية والقانونية وذلك خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟			2
2	هل توجد إجراءات واضحة لتعريف الأعضاء الجدد في مجلس الإدارة بالقضايا المالية والقانونية المرتبطة بعمل الجمعية؟			2

التعديل: تعديل صيغة السؤال الأول في الممارسة (15).

الممارسة رقم 15	درجة الممارسة	4	وزن المؤشر	33%
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم تقديم برامج تعريفية مخصصة لأعضاء مجلس الإدارة متعلقة بعمل الجمعية والواجبات والمهام وفق نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية وذلك خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟			2
2	هل توجد إجراءات واضحة لتعريف الأعضاء الجدد في مجلس الإدارة بالقضايا المالية والقانونية المرتبطة بعمل الجمعية؟			2

إضافة ممارسة: تم إضافة ممارسة جديدة رقم (18) في المؤشر الثالث مرتبطة بالإبذارات والمخالفات.

الممارسة رقم 18	درجة الممارسة	2	وزن المؤشر	33%
م	السؤال			الدرجة
1	هل حصلت الجمعية على إنذار أو مخالفة خلال العام المالي السابق وحتى تاريخ الزيارة؟			2
2	هل تم تصحيح المخالفات أو الإبذارات خلال المدة المحددة؟			



المؤشر الرابع

الممارسة رقم 18: تصبح رقم (19) وتم إضافة سؤال وتعديل صياغة الأسئلة.

الممارسة رقم 18	درجة الممارسة	وزن المؤشر	5% الدرجة
م	السؤال		
1	هل يوجد لدى الجمعية فروع لها داخل المملكة؟		
2	هل توجد موافقة من الوزارة والجهة المشرفة على إنشاء هذه الفروع؟		

التعديل: تم إضافة السؤال الثاني وتعديل صياغة السؤال الثالث.

الممارسة رقم 19	درجة الممارسة	وزن المؤشر	3% الدرجة
م	السؤال		
1	هل يوجد لدى الجمعية فروع لها داخل المملكة؟		
2	هل نصت اللائحة الأساسية على إنشاء الفروع والمكاتب داخل المملكة		
3	هل توجد موافقة من المركز والجهة المشرفة على إنشاء هذه الفروع والمكاتب؟		

الممارسة رقم 19: تم حذفها.

الممارسة رقم 19	درجة الممارسة	وزن المؤشر	5% الدرجة
م	السؤال		
1	هل يوجد لدى الجمعية فروع لها خارج المملكة؟		
2	هل توجد موافقة من الوزارة؟		

الممارسة رقم 20: تم دمجها في ممارسة رقم (19)



المؤشر الخامس

الممارسة رقم 21: تصبح رقم (20) وتم إضافة سؤال وتعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 21	درجة الممارسة	6	وزن المؤشر	%10
م	السؤال			الدرجة
1	هل يوجد تقرير سنوي مفصل عن القوائم المالية ومعتمد من مراجع حسابات خارجي ومن الجمعية العمومية؟			2
2	هل تم رفعه للوزارة خلال الأربعة أشهر من نهاية السنة المالية؟			1
3	هل يوجد تقرير سنوي مفصل عن البرامج والأنشطة معتمد من الجمعية العمومية؟			2
4	هل تم رفعه للوزارة خلال الأربعة أشهر من نهاية السنة المالية؟			1

التعديل: تم إضافة السؤال الأول وتعديل درجة الممارسة (20) لتصبح خمس درجات ونصف.

الممارسة رقم 20	درجة الممارسة	5.5	وزن المؤشر	%8.5
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم التعاقد مع مراجع حسابات معتمد لدى المركز أو مصنع لدى الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين؟			1.5
2	هل يوجد تقرير سنوي مفصل عن القوائم المالية ومعتمد من مراجع حسابات خارجي ومن الجمعية العمومية؟			1
3	هل تم رفعه للمركز خلال الأربعة أشهر من نهاية السنة المالية؟			0.50
4	هل يوجد تقرير سنوي مفصل عن البرامج والأنشطة معتمد من الجمعية العمومية؟			2
5	هل تم رفعه للمركز و(مجلس الإدارة) خلال الأربعة أشهر من نهاية السنة المالية؟			0.50



الممارسة رقم 22: تصبح رقم 21 وتم تعديل درجة الممارسة

الممارسة رقم 22	درجة الممارسة	4	وزن المؤشر	10% الدرجة
م	السؤال			
1	هل قام المشرف المالي بإعداد التقارير المالية الدورية الربعية خلال السنة المالية الحالية والسابقة؟			
2	هل كانت التقارير ربعية ومكتملة (أربعة تقارير في السنة المالية بحيث يكون تقرير واحد كل ثلاثة أشهر)؟			
3	هل تم عرضها على مجلس الإدارة ومناقشتها؟			
4	هل تم تزويد الوزارة بنسخة منه؟			

التعديل: تم تعديل درجة الممارسة (22) لتصبح ثلاث درجات.

الممارسة رقم 22	درجة الممارسة	3	وزن المؤشر	8.5% الدرجة
م	السؤال			
1	هل قام المشرف المالي بإعداد التقارير المالية الدورية الربعية خلال السنة المالية الحالية والسابقة؟			
2	هل كانت التقارير ربعية ومكتملة (أربعة تقارير في السنة المالية بحيث يكون تقرير واحد كل ثلاثة أشهر)؟			
3	هل تم عرضها على مجلس الإدارة ومناقشتها؟			
4	هل تم تزويد المركز بنسخة منه؟			

المؤشر السادس

الممارسة رقم 23: تصبح رقم (22) وتم إضافة أسئلة و تعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 23	درجة الممارسة	3	وزن المؤشر	8.5% الدرجة
م	السؤال			
1	هل قامت الجمعية بتحديد وفهم مخاطر تمويل الإرهاب لديها وتقييمها وتوثيقها؟			
2	هل أخذت الجمعية بعين الاعتبار تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة التالية ووضع التدابير لذلك؟			
3	هل تم اتخاذ القرارات وتوصيات بعد استعراض نتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها؟			

التعديل: تم إضافة السؤال الأول والثاني والرابع وتعديل درجة الممارسة (22) لتصبح ست درجات.

الممارسة رقم 22	درجة الممارسة	6	وزن المؤشر	14.5% الدرجة
م	السؤال			
1	هل الجمعية ملزمة بتطبيقات إضافية لمكافحة مخاطر تمويل الإرهاب وغسل الأموال؟			
2	هل قامت الجمعية بإعداد وثيقة مخاطر تمويل الإرهاب وغسل الأموال تتطابق مع عمل الجمعية؟			
3	هل قامت الجمعية بتحديد وفهم مخاطر جرائم الإرهاب وتمويله لديها؟			
4	هل قامت الجمعية بإعداد قائمة مخاطر تمويل الإرهاب وغسل الأموال تتطابق مع عمل الجمعية؟			
5	هل أخذت الجمعية بعين الاعتبار تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة ووضع التدابير لذلك؟			
6	هل تم اتخاذ القرارات وتوصيات بعد استعراض نتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها؟			



الممارسة رقم 24: تصبح رقم (23)

الممارسة رقم 25: تصبح رقم (24) وتم إضافة أسئلة وتعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 25	درجة الممارسة	وزن المؤشر	8.5%
م	السؤال	الدرجة	
1	هل قامت الجمعية بتحديد مؤشرات دالة عند وجود شبهة عمليات غسل أموال؟	2	

التعديل: تم إضافة السؤال الثاني والثالث وتعديل صياغة السؤال الأول ودرجة الممارسة (24) لتصبح خمس درجات.

الممارسة رقم 24	درجة الممارسة	وزن المؤشر	14.5%
م	السؤال	الدرجة	
1	هل قامت الجمعية بتحديد مؤشرات دالة (محدثة سنوياً) عند وجود شبهة عمليات غسل أموال؟	2	
2	هل يتم استخدام وسيلة التعاملات النقدية غير الإلكترونية في جمع التبرعات أو صرفها للمستفيدين؟	3	
3	هل تلتزم الجمعية في الإجراءات النظامية المتعلقة بالتبرعات وصرفها للمستفيدين؟		

الممارسة رقم 26: تصبح رقم (25)

الممارسة رقم 27: تصبح رقم (26)



المؤشر السابع

الممارسة رقم 28: تصبح رقم 27 وتم إضافة سؤال واحد وتعديل درجة أسئلة الممارسة.

الممارسة رقم 28	درجة الممارسة	%4	وزن المؤشر	%5
م	السؤال			الدرجة
1	هل شهادة التسجيل سارية؟			1
2	هل أنشطة الجمعية متطابقة مع تصنيفها؟			1
3	هل توجد برامج أو أنشطة للجمعية متعارضة مع أهدافها المحددة في اللائحة الأساسية وبدون موافقة الوزارة؟			1
4	هل لدى الجمعية برامج أو أنشطة خارج نطاقها الإداري؟			1
5	هل توجد موافقة من الوزارة؟			

التعديل: تم إضافة السؤال الرابع وتعديل درجات السؤال الأول والثاني في الممارسة (27).

الممارسة رقم 27	درجة الممارسة	4	وزن المؤشر	%5
م	السؤال			الدرجة
1	هل شهادة التسجيل سارية؟			0.50
2	هل أنشطة الجمعية متطابقة مع تصنيفها؟			0.50
3	هل توجد برامج أو أنشطة للجمعية متعارضة مع أهدافها المحددة في اللائحة الأساسية وبدون موافقة المركز؟			1
4	هل يوجد توثيق لتتبع وصول الخدمة والمساعدات للمستفيدين؟			1
5	هل لدى الجمعية برامج أو أنشطة خارج نطاقها الإداري؟			1
6	هل توجد موافقة من المركز؟			

الممارسة رقم 29: تصبح رقم (28)



المؤشر الثامن

الممارسة رقم 30: تصبح رقم (29)

الممارسة رقم 31: تصبح رقم (30) تم تعديل صياغة الأسئلة.

الممارسة رقم 31	درجة الممارسة	0.5	وزن المؤشر	%5.5
م	السؤال	الدرجة		
1	هل تلقت الجمعية إعانات من خارج المملكة؟	0.50		
2	هل تم أخذ الموافقة من الوزارة؟			

التعديل: تم تعديل صياغة السؤال الأول والثاني في الممارسة (30).

الممارسة رقم 30	درجة الممارسة	0.5	وزن المؤشر	%5.5
م	السؤال	الدرجة		
1	هل استقبلت الجمعية إعانات من خارج المملكة من دون طلب؟	0.50		
2	هل تم إبلاغ المركز؟			

الممارسة رقم 32: تصبح رقم 31

المؤشر التاسع

الممارسة رقم 33: تصبح رقم (32) وتم تعديل درجة الأسئلة.

الممارسة رقم 33	درجة الممارسة	1	وزن المؤشر	%4
م	السؤال	الدرجة		
1	هل يتم الاحتفاظ في مقر الجمعية بسجلات المستفيدين بحيث لا يتم فقدانها أو كشف سريتها؟	0.50		
2	هل يتم الاحتفاظ في مقر الجمعية بالسجلات والمستندات المالية وملفات الحسابات والمراسلات المالية وصور وثائق الهويات الوطنية للمؤسسين وأعضاء الجمعية العمومية وأعضاء مجلس الإدارة والعاملين فيها والمتعاملين معها ماليًا بشكل مباشر، لمدة لا تقل عن عشر سنوات من تاريخ انتهاء التعامل؟	0.50		

التعديل: تم تعديل درجة السؤال الأول والثاني في الممارسة (32).

الممارسة رقم 32	درجة الممارسة	0.5	وزن المؤشر	%1.5
م	السؤال	الدرجة		
1	هل يتم الاحتفاظ في مقر الجمعية بسجلات المستفيدين بحيث لا يتم فقدانها أو كشف سريتها؟	0.25		
2	هل يتم الاحتفاظ في مقر الجمعية بالسجلات والمستندات المالية وملفات الحسابات والمراسلات المالية وصور وثائق الهويات الوطنية للمؤسسين وأعضاء الجمعية العمومية وأعضاء مجلس الإدارة والعاملين فيها والمتعاملين معها ماليًا بشكل مباشر، لمدة لا تقل عن عشر سنوات من تاريخ انتهاء التعامل؟	0.25		



الممارسة رقم 34: تصبح رقم (33) وتم تعديل درجة الأسئلة.

الممارسة رقم 34	درجة الممارسة	2	وزن المؤشر	4%
م	السؤال			الدرجة
1	هل يوجد سجل محدّث خاص بوقائع جلسات الجمعية العمومية العادية وغير العادية؟			1
2	هل تحتوي السجلات على محاضر الاجتماعات التي توضّح وقائع جلسات الجمعية العمومية وقراراتها؟			
3	هل يستطيع كل عضو الاطلاع على هذه السجلات بكل يسر وسهولة؟			
4	هل تُحفظ السجلات المتعلقة باجتماعات مجلس الإدارة؟			1
5	هل توضّح السجلات وقائع اجتماعات مجلس الإدارة وقراراتها، وكذلك القرارات التي يصدرها مسؤول الجهاز التنفيذي للجمعية بتفويض من مجلس الإدارة؟			
6	هل يستطيع كل عضو في مجلس الإدارة الاطلاع على هذه السجلات بكل يسر وسهولة؟			

التعديل: تم تعديل درجة أسئلة الممارسة (33).

الممارسة رقم 33	درجة الممارسة	0.5	وزن المؤشر	1.5%
م	السؤال			الدرجة
1	هل يوجد سجل محدّث خاص بوقائع جلسات الجمعية العمومية العادية وغير العادية؟			0.25
2	هل تحتوي السجلات على محاضر الاجتماعات التي توضّح وقائع جلسات الجمعية العمومية وقراراتها؟			
3	هل يستطيع كل عضو الاطلاع على هذه السجلات بكل يسر وسهولة؟			
4	هل تُحفظ السجلات المتعلقة باجتماعات مجلس الإدارة؟			0.25
5	هل توضّح السجلات وقائع اجتماعات مجلس الإدارة وقراراتها، وكذلك القرارات التي يصدرها مسؤول الجهاز التنفيذي للجمعية بتفويض من مجلس الإدارة؟			
6	هل يستطيع كل عضو في مجلس الإدارة الاطلاع على هذه السجلات بكل يسر وسهولة؟			



الممارسة رقم 35: تصبح رقم (34) تم تعديل درجة الأسئلة.

الممارسة رقم 35	درجة الممارسة	1	وزن المؤشر	%4
م	السؤال			الدرجة
1	هل توجد بطاقات عضوية لكل عضو من أعضاء الجمعية العمومية؟			0.50
2	هل استلم جميع أعضاء الجمعية العمومية بطاقات عضوية؟			
3	هل توضح البطاقات البيانات والمعلومات التالية: - بيانات العضو الأساسية. - رقم العضوية ونوعها (عامل، منتسب..). - تاريخ انضمام العضو للجمعية			0.50

التعديل: تم تعديل درجة أسئلة الممارسة (34).

الممارسة رقم 34	درجة الممارسة	0.5	وزن المؤشر	%1.5
م	السؤال			الدرجة
1	هل توجد بطاقات عضوية لكل عضو من أعضاء الجمعية العمومية؟			0.25
2	هل استلم جميع أعضاء الجمعية العمومية بطاقات عضوية؟			
3	هل توضح البطاقات البيانات والمعلومات التالية: - بيانات العضو الأساسية. - رقم العضوية ونوعها (عامل، منتسب..). - تاريخ انضمام العضو للجمعية			0.25

المؤشر العاشر

الممارسة رقم 36: تصبح رقم (35) وتم تعديل درجة الممارسة والأسئلة.

الممارسة رقم 36	درجة الممارسة	4	وزن المؤشر	%4
م	السؤال			الدرجة
1	هل توجد لجان دائمة أو مؤقتة تم تكوينها من قبل الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة للقيام بمهام محددة من حيث طبيعتها ومدتها؟			2.50
2	هل توجد قرارات صادرة بتكوين هذه اللجان؟			
3	هل اشتملت القرارات على مسمى كل لجنة وعدد أعضائها واختصاصاتها واختصاصات أعضائها، بما في ذلك تسمية رئيسها؟			
4	هل يوجد أحد أعضاء مجلس الإدارة في هذه اللجان؟			
5	هل توجد لجنة تنفيذية في الجمعية؟			1
6	هل يوجد قرار بتشكيلها وتحديد المهام والصلاحيات المفوضة فيها والتي تكفل سير عمل الجمعية؟			
7	هل توجد لجنة تدقيق ومراجعة داخلية؟			0.50
8	هل يرأس المشرف المالي في مجلس الإدارة هذه اللجنة؟			



تحديث معايير حوكمة الجمعيات الأهلية

التعديل: تم تعديل درجة الممارسة (35) وصياغة الأسئلة.

الممارسة رقم 35	درجة الممارسة	3.5	وزن المؤشر	%3.5
م	السؤال			الدرجة
1	هل توجد لجان دائمة أو مؤقتة تم تكوينها من قبل الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة للقيام بمهام محددة من حيث طبيعتها ومدتها؟			
2	هل توجد قرارات صادرة بتكوين هذه اللجان؟			2
3	هل اشتملت القرارات على مسمى كل لجنة وعدد أعضائها واختصاصاتها واختصاصات أعضائها، بما في ذلك تسمية رئيسها؟			
4	هل يوجد أحد أعضاء مجلس الإدارة في هذه اللجان؟			0.50
5	هل توجد لجنة تنفيذية في الجمعية؟			
6	هل يوجد قرار بتشكيلها وتحديد المهام والصلاحيات المفوضة فيها والتي تكفل سير عمل الجمعية؟			0.50
7	هل توجد لجنة تدقيق ومراجعة داخلية؟			
8	هل يرأس المشرف المالي في مجلس الإدارة هذه اللجنة؟			0.50



ثانيًا: معيار الشفافية والإفصاح

المؤشر الأول

الممارسة رقم 1: تم إضافة ممارسة جديدة.

الممارسة رقم 1	درجة الممارسة	5	وزن المؤشر	25%
م	السؤال	الدرجة		
1	هل تمتلك الجمعية موقعاً إلكترونياً خاصاً بها؟	5		

الممارسة رقم 1: تصبح رقم 2

الممارسة رقم 2: تصبح رقم 3

المؤشر الثاني

الممارسة رقم 3 : تصبح رقم 4

الممارسة رقم 4 تصبح رقم (5) وتم حذف أسئلة من الممارسة.

الممارسة رقم 4	درجة الممارسة	7	وزن المؤشر	19%
م	السؤال	الدرجة		
1	هل تم الإفصاح عن أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومدة دورة المجلس والمدة المتاحة للأعضاء في الموقع الإلكتروني؟	2		
2	هل تم الإفصاح عن وجود علاقة عائلية أو تجارية بين أحد من أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين أو الموظفين القياديين مع عضو مجلس إدارة أو مدير أو موظف قيادي آخر في الجمعية؟	2		
3	هل تم الإفصاح عن تعاقدات الجمعية مع شركة لعضو مجلس إدارة أو أحد من أقاربه من الدرجة الأولى؟	1		
4	هل توجد لجان دائمة في الجمعية؟			
5	هل تم الإفصاح عن أسماء اللجان الدائمة واختصاصاتها مع أسماء أعضائها؟	1		
6	هل توجد مجالس إشرافية في الجمعية؟			
7	هل تم الإفصاح عن أسماء المجالس الإشرافية واختصاصاتها وأسماء أعضائها؟	1		

التعديل: تم حذف السؤال السادس والسابع من أسئلة الممارسة (5).

الممارسة رقم 5	درجة الممارسة	7	وزن المؤشر	19%
م	السؤال	الدرجة		
1	هل تم الإفصاح عن أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومدة دورة المجلس والمدة المتاحة للأعضاء في الموقع الإلكتروني؟	2		
2	هل تم الإفصاح عن وجود علاقة عائلية أو تجارية بين أحد من أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين أو الموظفين القياديين مع عضو مجلس إدارة أو مدير أو موظف قيادي آخر في الجمعية؟	2		
3	هل تم الإفصاح عن تعاقدات الجمعية مع شركة لعضو مجلس إدارة أو أحد من أقاربه من الدرجة الأولى؟	1		
4	هل توجد لجان دائمة في الجمعية؟			
5	هل تم الإفصاح عن أسماء اللجان الدائمة واختصاصاتها مع أسماء أعضائها؟	2		



الممارسة رقم 5 تصبح رقم (6) وتم التعديل في صياغة الأسئلة.

الممارسة رقم 5	درجة الممارسة	5%	وزن المؤشر	19%
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم الإفصاح عن اسم المدير التنفيذي وبيانات التواصل معه؟			3
2	هل توجد فروع أو مكاتب لدى الجمعية؟			
3	هل تم الإفصاح عن أسماء مديري الفروع والمكاتب وبيانات التواصل معهم؟			2

التعديل: تم التعديل في صياغة السؤال الأول الممارسة (6).

الممارسة رقم 6	درجة الممارسة	5%	وزن المؤشر	19%
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم الإفصاح عن اسم المدير التنفيذي؟			3
2	هل توجد فروع أو مكاتب لدى الجمعية؟			
3	هل تم الإفصاح عن أسماء مديري الفروع والمكاتب وبيانات التواصل معهم؟			2

الممارسة رقم 6: تصبح رقم 7



المؤشر الثالث

الممارسة رقم 7 تم حذفها الممارسة وإضافة السؤال الأول في الممارسة (1) المؤشر الأول.

الممارسة رقم 7	درجة الممارسة	وزن المؤشر	12% الدرجة
م	السؤال		
1	هل تمتلك الجمعية موقعاً إلكترونياً خاصاً بها؟	5	5
2	هل يتم تحديثه بشكل دوري وتُنشر فيه جميع بيانات التواصل ومنصات التواصل الاجتماعي للجمعية وفروعها ومكاتبها؟		

الممارسة رقم 9 تم إضافة سؤال وتعديل في درجات الممارسة.

الممارسة رقم 9	درجة الممارسة	وزن المؤشر	12% الدرجة
م	السؤال		
1	هل تم إجراء تقييمات لقياس رضا أصحاب العلاقة خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟	2	1
2	هل تم عرض النتائج على مجلس الإدارة؟		
3	هل تم اتخاذ القرارات والتوصيات من مجلس الإدارة على نتائج التقييم؟	0.50	0.50
4	هل تم نشر التغذية الراجعة من عمليات التقييم على منصات الجمعية الإلكترونية المناسبة؟	0.50	0.50

التعديل: تم إضافة السؤال الخامس في الممارسة (9) وتم تعديل درجة الممارسة لتصبح خمس درجات.

الممارسة رقم 9	درجة الممارسة	وزن المؤشر	10% الدرجة
م	السؤال		
1	هل تم إجراء تقييمات لقياس رضا أصحاب العلاقة خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟	5	2
2	هل تم عرض النتائج على مجلس الإدارة؟		
3	هل تم اتخاذ القرارات والتوصيات من مجلس الإدارة على نتائج التقييم؟	1	1
4	هل تم نشر التغذية الراجعة من عمليات التقييم على منصات الجمعية الإلكترونية المناسبة؟	1	1
5	هل يوجد تقرير يلخص تقييم المستفيدين النهائيين للخدمات التي تقدمها الجمعية؟	1	1

المؤشر الرابع

الممارسة رقم 11: تعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 11	درجة الممارسة	وزن المؤشر	21% الدرجة
م	السؤال		
1	هل تنشر الجمعية تقارير برامجها وأنشطتها في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟	5	3
2	هل تنشر الجمعية قرارات الاستثمار أو التملك الصادرة من الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟		2



التعديل: تم تعديل درجة الممارسة (11) لتصبح ست درجات.

الممارسة رقم 11	درجة الممارسة	وزن المؤشر	22%
م	السؤال	الدرجة	
1	هل تنشر الجمعية تقارير برامجها وأنشطتها في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟	4	
2	هل تنشر الجمعية قرارات الاستثمار أو التملك الصادرة من الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟	2	

المؤشر الخامس

الممارسة رقم 14: تم حذف الممارسة

الممارسة رقم 14	درجة الممارسة	وزن المؤشر	17%
م	السؤال	الدرجة	
1	هل تم نشر التقارير المالية الربعية المدققة للسنة المالية الحالية أو السابقة والمعتمدة من مجلس الإدارة في موقع الجمعية الإلكتروني؟	10	

الممارسة رقم 15: تصبح رقم (14) تعديل درجة الممارسة.

الممارسة رقم 15	درجة الممارسة	وزن المؤشر	17%
م	السؤال	الدرجة	
1	هل تم نشر التقرير المالي السنوي المدقق والمعتمد للجمعية على موقع الجمعية الإلكتروني؟	7	

التعديل: تم تعديل درجة الممارسة (14) لتصبح ثلاثة عشر درجة.

الممارسة رقم 14	درجة الممارسة	وزن المؤشر	13%
م	السؤال	الدرجة	
1	هل تم نشر التقرير المالي السنوي المدقق والمعتمد للجمعية على موقع الجمعية الإلكتروني؟	13	



المؤشر السادس

الممارسة رقم 15: إعادة صياغة أسئلة الممارسة.

الممارسة رقم 16	درجة الممارسة	11	وزن المؤشر	%11
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم توفير البيانات المطلوبة في النموذج الشامل في الوقت المحدد؟			4
2	هل تم اعتماد النموذج من رئيس مجلس الإدارة؟			3
3	هل تتطابق بيانات الجمعية المعتمدة في النموذج الشامل مع واقع الجمعية؟			4

التعديل: تم تعديل صياغة أسئلة الممارسة (15).

الممارسة رقم 15	درجة الممارسة	11	وزن المؤشر	%11
م	السؤال			الدرجة
1	هل تم توفير البيانات المطلوبة في نموذج الإفصاح في الوقت المحدد؟			4
2	هل تم اعتماد النموذج من رئيس مجلس الإدارة؟			3
3	هل تتطابق بيانات الجمعية المعتمدة في نموذج الإفصاح مع واقع الجمعية؟			4